

Matriz de marco lógico · cuatro niveles, cuatro columnas

Llénela al final del análisis: con el problema delimitado, los actores identificados, el árbol de objetivos hecho y la alternativa elegida. Después **lee cada salto como una hipótesis**, con las preguntas de abajo.

Nivel	Resumen narrativo qué se busca en cada nivel	Indicadores qué observaríamos si se estuviera cumpliendo	Medios de verificación de dónde salen los datos, cada cuánto y a qué costo	Supuestos condiciones externas que el proyecto no controla
Fin ¿A qué cambio de mayor alcance queremos contribuir?	«Contribuir a» + objetivo superior			
Propósito ¿Qué debería cambiar en la población o sistema con el que trabajamos?	Población + verbo en presente + cambio			
Componentes ¿Qué entregará directamente el proyecto?	Bien o servicio + participio: «entregado»			
Actividades ¿Qué debemos hacer para producir esos componentes?	Agrupadas por componente			

Actividades → Componentes. Si hacemos estas actividades y se cumplen sus supuestos, ¿bastan para producir los componentes?

Componentes → Propósito. Con los componentes entregados y sus supuestos, ¿por qué esperamos que cambie la población?

Propósito → Fin. ¿A qué contribuye ese cambio, y qué más tendría que pasar fuera del proyecto?

Cada indicador mide su propio nivel: un propósito de prácticas se observa en las prácticas, más allá del número de talleres.

El agua de una comunidad costera

HOJA DE REFERENCIA

Caso didáctico, sin cifras reales. Viene de su **árbol de problemas** y su **árbol de objetivos**, y la alternativa elegida junta la planta potabilizadora, la red con su comité y el acompañamiento en casa. El saneamiento de aguas residuales quedó para otro programa.

Nivel	Resumen narrativo	Indicadores	Medios de verificación	Supuestos
Fin	Contribuir a mejorar la salud y el ingreso de las familias de la comunidad	Casos de enfermedad del estómago atendidos en el centro de salud, frente a la línea base	Registros del centro de salud	Las demás causas de enfermedad no empeoran La inversión hotelera queda aquí, en la copa: es contribución y el proyecto no la promete
Propósito	Las familias de la comunidad consumen agua apta para consumo humano	Proporción de tomas domiciliarias con análisis dentro de norma	Análisis de laboratorio de una muestra de tomas, cada temporada	La fuente mantiene un caudal suficiente
Componentes	1. Agua potabilizada distribuida por la red 2. Red de distribución rehabilitada y operada por el comité 3. Acompañamiento para el manejo doméstico del agua brindado a las familias	1. Calidad del agua a la salida de la planta 2. Fugas y cortes reportados por mes 3. Hogares acompañados que limpian su depósito	Bitácora de la planta · Registros del comité · Fichas de visita	Las lluvias no interrumpen la operación más allá de lo previsto · La comunidad sostiene el pago del servicio
Actividades	C1A1 Construcción de la planta C1A2 Capacitación de quien la opera C2A1 Reparación de fugas C2A2 Actualización de la cuota del servicio C3A1 Visitas a hogares	Hitos del plan de trabajo	Cronograma y reportes de avance	Hay proveedores y personal en la región

La prueba que cambió la matriz. ¿Basta la planta para que las familias consuman agua apta? No: la red y los tinacos la vuelven a contaminar. Por eso el propósito lleva tres componentes y no uno.

Del mismo árbol salen otras matrices. El saneamiento de aguas residuales puede ser el propósito de otro programa u otra institución.