

Programa de Formación para el desarrollo de capacidades en cambio climático con enfoque en Adaptación basada en Ecosistemas para el sector turismo en México

2D. Hotelería y cambio climático

Lección 2D. 1: Relación entre cambio climático y hotelería (mitigación y adaptación)

RESUMEN

Como ya hemos hablado, en materia de cambio climático el turismo es causa (es decir, genera emisiones de Gases Efecto Invernadero) pero también es consecuencia.

Esto segundo, derivado de los sitios donde desarrollamos turismo, y por las características propias de la actividad, que está 100% basada en el clima y los recursos; porque desarrolla infraestructura regularmente en la costa, peor también en otras zonas que son ambientalmente sensibles; porque es estacional, es decir, que se da en temporadas específicas, temporadas de calor donde también influyen otros factores como la llegada de tormentas y huracanes y, en el Caribe, la llegada de sargazo; se genera a través de desplazamientos desde diversos destinos, los cuáles pueden verse afectados por cambios climáticos y finalmente, porque siempre buscamos el confort del turista, que puede verse afectado por condiciones adversas.

A nivel general, la relación entre turismo y cambio climático se ha visto más desde el enfoque de mitigación (huella de carbono y eficiencia energética) que desde la adaptación, ya que la primera se ha adoptado con mayor rapidez en los negocios por su practicidad para cuantificarla.

Como ejemplo de los esfuerzos de mitigación al cambio climático aplicados por el sector turístico, está el compromiso que los miembros del World Travel and Tourism Council han hecho para ser carbono neutral hacia el 2050 y los compromisos de reducción de la huella de carbono que grandes corporativos turísticos han asumido en los últimos años, incluida la Declaración de Glasgow.

Cabe resaltar que de las empresas y organizaciones firmantes de la Declaración (más de 700) existen 32 firmantes del sector de alojamiento; aunque puedan parecer pocos, lo relevante es el tamaño y peso de los firmantes, entre los que encontramos a empresas globales como Iberostar, Accor y Radisson, por mencionar solo algunos. En el caso de México destacan Grupo Presidente, Palace Resorts, Karisma Hotels and Resorts, Gripo Brisas, entre otros.

Por el contrario, la adaptación resulta más compleja de atender, pues es necesario considerar la vulnerabilidad local a un fenómeno particular y a las capacidades con las que cuente el sistema, en este caso los hoteles. Un ejemplo de adaptación es el que algunos hoteles comienzan a adoptar en

su diseño arquitectónico, como el uso de materiales resistentes y ahorradores, o el uso de ecosistemas como protección contra huracanes.

Cuando hablamos de cambio climático con el sector privado, en especial en el sector hotelero necesitamos hablar el mismo lenguaje; si bien es cierto el tema de cambio climático es amplio, y tiene implicaciones ambientales y sociales complejas y que pueden generar impactos relevantes en los ecosistemas y los destinos turísticos, también existen una serie de riesgos que pueden afectar el negocio.

Por ello, es necesario considerar la adaptación al cambio climático como un componente indispensable para la gestión del riesgo en las operaciones de cualquier empresa hotelera, e incluso en materia económica, ya que el costo de la inacción puede ser mucho más elevado que el costo de inversión y atención al tema

De acuerdo con información generada por el proyecto ADAPTUR, existen 5 categorías de riesgos que es necesario identificar siempre que trabajamos con el sector privado turístico:

Riesgo a los activos empresariales: pueden significar reducción en el valor inmobiliario al estar ubicado el hotel en una zona de alto riesgo climático;

Riesgos de competitividad: derivados de una disminución en la llegada de turistas por la degradación ambiental y la pérdida de ecosistemas que los traían en el pasado;

Riesgos de reputación: generados por conflictos sociales como acceso al agua, acceso a playas, a zonas de uso y disfrute público que se hayan visto degradadas por cambio climático;

Riesgos de operación: representados por el aumento en los costos de operación por mantenimiento de playas o de caminos cuando hay tormentas o huracanes, aumento en costos de energía, de suministro de agua o de primas de seguro ante la degradación de los ecosistemas y aumento en el riesgo por cambio climático.

Riesgos por regulaciones: derivados de un aumento en las restricciones de desarrollo, operación, pago de impuestos u otro tipo de políticas que generan requisitos más estrictos derivados del cambio climático.

Es importante reconocer que en diferentes tipos de destinos turísticos, los impactos del cambio climático pueden ser diferentes. La tabla 1, generada a partir de información de Kepa Solaun nos indica estos posibles impactos por tipología de destinos:

Tabla 1: Algunos ejemplos de impactos del cambio climático en los diferentes tipos de turismo

Tipo de turismo	Impactos proyectados del cambio climático
Turismo de sol y playa (costa)	Desplazamiento y desestacionalización de la temporada turística , derivado del aumento de temperaturas/cambios en la precipitación, lo que podría provocar reducción en los flujos de visitantes.

Tipo de turismo	Impactos proyectados del cambio climático
	Estrés hídrico , debido a una menor disponibilidad del recurso por la disminución en el nivel de precipitación y mayor demanda de agua del sector.
	Pérdida del atractivo turístico , derivado del incremento en el nivel del mar, los fenómenos de retroceso de la línea de costa y por el paso de huracanes.
Turismo de montaña, naturaleza y rural	Pérdida de atractivo turístico por cambios en la estructura del paisaje y biodiversidad , por los cambios en los ecosistemas, o impactos como incendios forestales, contaminación y alteración de los elementos de valor ecológico y paisajístico.
	Dificultad de acceso por daños en infraestructura provocados por eventos hidrometeorológicos extremos , como aeropuertos, carreteras, puertos, caminos, e infraestructura turística.
Turismo cultural y de ciudad	Pérdida de atractivo turístico por aumentos de temperatura , alterando el confort térmico en los turistas y generando condiciones difíciles para la realización de caminatas u otras actividades turísticas.
	Estrés hídrico , debido a una menor disponibilidad del recurso por la disminución en el nivel de precipitación y el elevado consumo de agua del sector.
	Daño en atractivos culturales por impactos acumulativos , como contaminación del aire, lluvia ácida, entre otros.

Aun cuando es difícil poder encontrar información de costos asociados al cambio climático a nivel empresas, el proyecto ADAPTUR realizó estudios para identificar posibles impactos económicos derivados de cambio climático, en el escenario de que los destinos no tomen acciones para disminuir su vulnerabilidad.

Los estudios se realizaron para tres destinos turísticos relevantes en México, y los resultados se presentan a continuación:

En San Miguel de Allende, los costos podrían ser de entre \$10.28 – \$17.11 millones de dólares (MDD) a corto plazo (2030), y entre \$15.29 - \$25.39 MDD a mediano plazo (2060) – Estos costos pueden ser derivados de costo adicional de provisión de agua, pérdida en regulación de inundaciones, pérdida de activos empresariales e infraestructura estratégica.

En Riviera Maya, los costos podrían ser de entre \$879 y \$1,272 MDD a corto plazo (2030); y entre \$3,191 y \$3,204 MDD a mediano plazo (2060) - Estos costos pueden ser derivados de disminución en calidad de agua, pérdida de servicios ecosistémicos como protección costera, pérdida en generación de materiales, pérdida de activos empresariales e infraestructura estratégica.

En Riviera Nayarit – Jalisco, los costos podrían ser de entre \$194.09 y \$227.19 MDD a corto plazo (2030); y entre \$244.92 y \$276.05 MDD a mediano plazo (2060) - Estos costos pueden ser derivados de provisión de agua, inundaciones, pérdida en belleza escénica, de activos empresariales e infraestructura estratégica.

En la hotelería, se han identificado una serie de impactos directos e indirectos derivados del cambio climático, que es importante analizar en el contexto de la propia vulnerabilidad del sector. Entender pero sobre todo identificar estos posibles impactos, nos llevarán a poder trabajar de manera decidida en reducir nuestra vulnerabilidad e integrar la adaptación al cambio climático en nuestras operaciones, como veremos en el módulo siguiente.

La Tabla 2 nos presenta justamente los impactos directos e indirectos de cuatro de las principales amenazas climáticas identificadas en la región

Tabla 2: Amenazas climáticas e impactos directos e indirectos en la hotelería

Amenaza climática	Impactos directos	Impactos indirectos
Aumento de la temperatura	Olas de calor	Menor afluencia de visitantes en zonas cálidas
		Mayor consumo energético por clima
		Alteración del confort término
	Incendios forestales	Daños materiales
	Proliferación de sargazo ¹	Mala imagen al destino
		Inversiones en infraestructura para tratamiento
	Blanqueamiento de corales	Pérdida de atractivo turístico
		Disminución en la protección costera
Alteraciones en los patrones de precipitación	Incremento de vectores de enfermedades	Epidemias y costos de control de plagas
	Disminución en la disponibilidad de agua dulce	Mayores costos de suministro / potabilización de agua
		Posibles restricciones en el suministro
		Necesidades de inversión (salinizadoras, por ejemplo)
	Inundaciones y/o deslaves	Daños y/o pérdidas de infraestructura
		Interrupción de la operación y cierre de caminos.

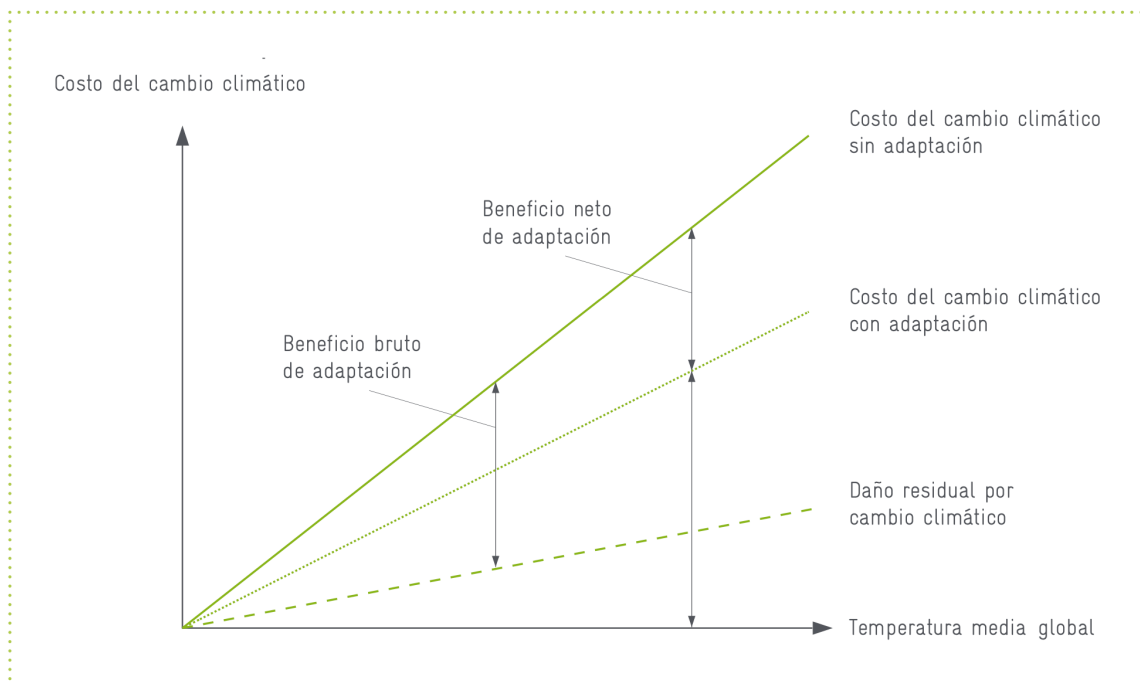
¹ Si bien la llegada masiva de sargazo a la playa es multifactorial (no exclusivo del cambio climático) , se añade por ser un impacto importante, en especial en hoteles de playa.

Amenaza climática	Impactos directos	Impactos indirectos
Aumento en la frecuencia e intensidad de eventos meteorológicos externos (tormentas y huracanes)	Daños a infraestructura	Daños físicos en personas
		Incremento de costos laborales
		Pérdidas económicas por reparaciones
		Pérdidas económicas por interrupción de actividad
		Aumento de primas de seguros
		Recortes en grado de cobertura de seguros
		Pérdida de valor de los inmuebles
Aumento del nivel del mar	Daños en redes de suministro (eléctrico, agua potable)	Cortes en suministro de servicios básicos
	Daños en rutas de acceso	Cortes en suministro de alimentos
	Riesgo de inundación por mareas de tormenta	Aumento de primas de seguros
		Daños materiales
	Erosión de playas	Menor afluencia por pérdida de playas
		Pérdida de valor de los inmuebles
	Erosión de infraestructura	Daños materiales en inmuebles e infraestructuras próximos a la línea de costa

Fuente: adaptado de Solaun *et al.*, 2014²

Si bien la adaptación reducirá la vulnerabilidad ante los impactos del cambio climático, casi siempre habrá daños residuales. Como se señala en el Informe de Stern (2007), el beneficio bruto de la adaptación es el daño evitado. El beneficio neto de la adaptación es el daño evitado menos el costo de la adaptación. La Figura 1 explica esta relación, la cual se detalla más adelante:

Figura 1: Los costos del cambio climático



Fuente: adaptado de Solaun et al., 2014 ¹⁰.

Esta gráfica representa dos conceptos importantes:

El primero, aquel que hace referencia a que los costos del cambio climático serán directamente proporcionales al aumento de la temperatura media global, ya que los impactos derivados de dicho aumento se prevén que sean más relevantes conforme nos vayamos alejando de las metas de aumento de temperatura.

El segundo, está relacionado con los costos que puede traer a la empresa la acción (o inacción) en materia de cambio climático y los beneficios económicos que puede traer, derivado de los ahorros en acciones futuras, empezar a adaptarnos hoy.

En la próxima sesión, exploraremos un poco más a detalle la manera en cómo desde nuestras empresas, podemos integrar acciones de cambio climático de manera más efectiva, y de esa manera contribuir a disminuir el riesgo en el negocio hotelero.

Enlaces de Interés:

Nombre	Descripción	Enlace
Informe de Riesgo Económico relacionado con los impactos de cambio climático, en Riviera Maya	Análisis económico de los riesgos derivados del cambio climático en el destino Riviera Maya	https://sire.eblocks.mx/destinations/file/3.pdf

Nombre	Descripción	Enlace
Autoevaluación de riesgo climático para Inversiones	Herramienta en línea para medir el nivel de riesgos de una inversión turística	https://sire.eblocks.mx/auto diagnostico
Mitigación y adaptación al cambio climático en el sector turismo: marcos de referencia, herramientas y prácticas.	Documento del Programa de Nacionales Unidas para el medio ambiente con casos y ejemplos prácticos de cambio climático y turismo (en inglés)	https://www.unep.org/resources/report/climate-change-adaptation-and-mitigation-tourism-sector-frameworks-tools-and
Diagnóstico de impacto de cambio climático en hoteles: metodología y estrategias para hoteles de alta gama	Paper derivado de las WIT conferences con una metodología para hoteles de gran calidad, para adaptarse al cambio climático (en inglés)	https://www.witpress.com/Secure/elibrary/papers/ARC16/ARC16004FU1.pdf

Referencias:

ADAPTUR. (2018). ¿A qué somos vulnerables? (Resumen de estudios de vulnerabilidad en 10 destinos turísticos estratégicos, SECTUR, 2015). 2019, de ADAPTUR Sitio web:

https://www.adaptur.mx/pdf/IS_adaptur_vulnerabilidadGUA_FL.pdf

ADAPTUR, GIZ (2020) Análisis del riesgo económico causado por el cambio climático en tres destinos turísticos en México - Reporte para la Riviera Maya, México

ADAPTUR, GIZ (2020) Análisis del riesgo económico causado por el cambio climático en tres destinos turísticos en México - Reporte para la Riviera Nayarit, Jalisco, México

ADAPTUR, GIZ (2020) Análisis del riesgo económico causado por el cambio climático en tres destinos turísticos en México - Reporte para San Miguel de Allende, México

Ministerio de Agricultura, alimentación y medio ambiente de España (2016) Impactos, vulnerabilidad y adaptación al cambio climático en el sector turístico

Solaun K.; Gómez, I; Urban J; Liaño F; Genovés A. (2014) Integración de la adaptación al cambio climático en la estrategia empresarial. Guía metodológica para la evaluación de los impactos y la vulnerabilidad en el sector privado. Madrid. Ministerio de Agricultura, Alimentación y Medio Ambiente.